

Det nemme

generationsskifte

Tekst og fotos: Redaktør Erik Holme Bertelsen (DJ)

Som CAD-formand ved Poul Erik Christensen, at det kan blive en grim og i hvert fald meget

- Vi har stolet på hinanden i hele forløbet. F.eks. handlede vi værkstedet trekvart år før, vi lavede papir på det.

Det grænser vel nærmest til naivitet!

nervebetændt slutning på karrieren som selvstændig blot at spare op i egen virksomhed.

Selv i dag står mange uden pensionsordning og overvurderer værdien af deres livsværk.

Prisen på små værksteder falder. Og mange må bare lukke uden at kunne give deres virksomhed videre. Måske har de held til at få solgt deres bygninger. Men i så fald ofte til priser langt under det håbede.

Så han er glad for, at han selv er godt på vej i et glidende generationsskifte, som varer frem til udgangen af 2010, når formanden har rundet de 65 år.

Nedtrapning efter 30 år

Poul Erik har bygget sit værksted op gennem 30 år. Han var tidligt i gang og nåede allerede at være værkfører, før han i ungdomsoprørsåret 1968 blev lærer på Odense tekniske skole som bare 23-årig –

ifølge ham selv sandsynligvis landets næststingste af slagsen.

Ti år senere stoppede han. Kunne slet ikke se ideen i den dengang nye EFG-uddannelse, erkender han karakteristisk ligefremt.

Opsagde sin stilling på teknisk skole. Købte en grund og byggede et værksted på 250 kvm. Ansatte sin første svend en måned før åbning, hvorefter han sammen med svenden riggede det nye værksted i nordfynske Otterup til. Navnet, Autodan har aldrig været kædenavn, som man kunne tro, men ét Poul Erik selv fandt på til sit ApS.

I dag er værkstedet på små 700 kvadratmeter med ni lifte på en 3.000 kvm. stor grund og med ti ansatte.

Har været oppe på et dusin, da der var travlest.

Lykkedes i andet forsøg

Men hvad gør man så, når man rammer de tre snese, som Poul Erik gjorde for to år siden?

Allerede for fire år siden forsøgte han første gang generationsskifte. Fordi en tidligere ansat havde vist sig at være meget forhippet på at blive selvstændig. Men dén handel gik i vasken.



Generationsskifte. CAD-formand Poul Erik Christensen, 62, foran Autodan i Otterup med sine efterfølgere, Annette og Karsten Allesø, begge 41.

Otium med veteraner og jazz

CAD-formand Poul Erik Christensen er godt på vej med planer for sit otium. Det ligger fast, at han bygger nyt parcelhus til sig selv og sin anden hustru, sygeplejerskesupervisor Birgitte Hansen, i Skamby på Nordfyn.

Parret har voksne børn og børnebørn. Til huset skal han have en lille hal - han søger om tilladelse lige nu - hvor han på hobbyplan kan passe og vedligeholde en god håndfuld Jaguarer, et speciale som hans snarlige efterfølgere på Autodan i Otterup ikke har lyst til at løfte.

- Jeg kunne også godt tænke mig at sætte endnu en veteran helt i stand til mig selv (han har en 12-cylindret Jaguar E-type S3 OTS fra 1974, istandsat i 1999).

Og så har jeg købt en trækbasun og håber at blive så dygtig, at jeg finder plads i et hobbyjazzorkester - jeg tog tre års undervisning på kornet som ung.

- Jeg kunne få 2,4 mio. kr. og blive ansat frem til efterlønnen.

Efter en menneskealder som selvstændig fandt Poul Erik tilbuddet både for lavt og for lønmodtageragtigt.

Der kommer en ny chance, da hans halvtidsansatte kontorhjælp gennem 14 år, Annette Allesø, 41, for præcis to år siden, i november 2006, spurgte til hans fremtid.

- Var det noget at overta?, spurgte Poul Erik tilbage.

Udstrakt tillid

Det var det. For da Poul Erik vendte hjem fra autobranschens første læserrejse til Kina, havde Annette og hendes mand, Karsten, også 41, drøftet mulighederne i mellemtiden og sagde ja til at overtage. Uden fast aftalt pris og uden kontrakt! Blot med den mundtlige aftale sagde Karsten sit gode job som kædechef hos værkstedsgrossisten Mekonomen op.

- Jeg følte ikke, det var rigtigt at fortsætte, når jeg samtidig kunne indgå i ejerskab i et værksted, forklarer Karsten om sit farvel til Mekonomen efter ti år.

Poul Erik og det nye ejerpar blev mundtligt enige i december 2006. Men først trekvart år senere, altså i fjor faldt aftalen endelig på plads med underskrifter hos advokaten. Men med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2007.



- Vi har hele tiden troet på hinanden, fastslår Karsten Allesø, som jo på forhånd var den mindst hjemmevante på værkstedet - men dog med forbindelser både som ægtefælle, grossist og kunde med sin firmabil.

60-40 ejerskab

Prisen holder parterne for sig selv.

- Vi er blevet enige om en pris, som jeg kan være tilfreds med og som de kan bære, kommenterer Poul Erik under trekantinterviewet i værkstedets lille frokoststue.

Derimod oplyser de modellen. Poul Erik har for år tilbage oprettet tre anpartsselskaber, et til bygningerne, et til driftsselskabet og et holdingselskab. Annette og Karsten har købt 40 procent af anpartskapitalen i driftsselskabet og køber de sidste 60 procent om to år, når Poul Erik forlader virksomheden. Bygningerne ejes indtil videre af driftsselskabet, men med forkøbsret til de nye ejere. Ændringerne i hverdagen har været mærkbare.

Men ikke for kunderne.

- Hvorfor lave om på noget, der fungerer rigtig godt, som Karsten siger.

Derimod især for Poul Erik. Hans arbejdsuger er skrumpet markant, fra 60 t til nu en almindelig arbejdsuge. Det er slut med at følge op på lange arbejdsdage med at udfylde arbejdskort hjemme i privaten om aftenen. For nu er Annette på fuld tid og tager sig af denne opgave. Hun har nydt at gå derhjemme, men nu er parrets piger 17 og 13 år, så nu venter et spændende erhvervsliv som selvstændig.

Sælger på mekanikeruddannelse

Som reservedelsuddannet med karriereafslutning som topchef som lønmodtager er det naturligt, at Karsten har taget over fra værkstedets tidligere salgsansvarlige.

- Karsten og Annette har ikke trådt ind på mine enemærker med deres beslutninger - og de siger, at de har frihed til at handle inden for egne rammer. En fin balance.

- Mit livsværk er, at jeg i 30 år har haft det rart sammen med mine medarbejdere, har delt en passende mængde ansvar ud og fået lov til at bruge deres bedste tid på dagen i deres bedste tid i livet.

Værksted betaler lærepenge

Både den nye og den gamle ejer hos Autodan i Otterup, Poul Erik Christensen og Karsten Allesø, gør en dyd af, at værkstedet betaler lærepenge. Dagen før autobranchens besøg måtte nestor Poul Erik tage turen til Kert'mind' for at hente en ledning til en fartpilot til en elektronisk avanceret Audi Q7, som værkstedet ikke ville slippe.

- Turen kan aldrig betale sig for en ledning til 67 kr. Kunden får aldrig at vide, hvor svært det har været, understreger Poul Erik. De mener ikke, det holder at fakturere kunderne mere end faktisk forbrugt tid, selv om nogle værksteder har vist sig i stand til det. Værkstedet tager 420 kr. i timen plus moms, en anelse mere end snittet af CAD-værksteder ifølge CADs egen nylige medlemsundersøgelse.

De ansatte er mellem 25 og 51 år, hvor seks ha været ansat mere end 16 år.

12 lærlinge på 30 år. P.t. ingen men får en ny efter sommerferien.

Omsætning: 7,5 mio. kr. pr. år, heraf ti procent i overskud før skat.

Men ved siden af har han også taget fat på at uddanne sig til mekaniker, nu autoreparatør. Han får udstrakt merit for sin uddannelse som reservedelsmand og for sin erfaring og har bestået begge moduler i auto-el.

Skubbende til advokaterne

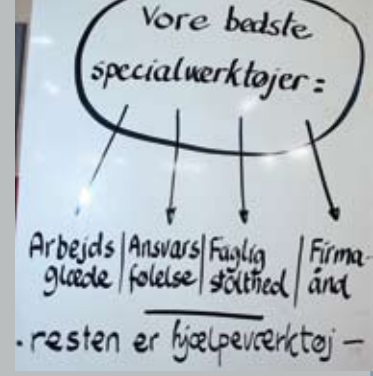
Parterne kender altså hinanden i forvejen og har vist hinanden så stor tillid, at de til sidst blev enige om at skubbe på de advokater, der skulle gøre papirarbejdet færdigt men efter deres mening trak sagen ud (for parternes penge, forstås!)

- Prisen har ikke været afgørende. I stedet har jeg fået den frihed, at jeg i princippet kan komme og gå, som jeg vil. En fantastisk fornemmelse, der ikke kan gøres op i kroner.

Endnu bedre end ventet

Og så er generationsskiftet i hvert fald indtil nu gået endnu bedre end ventet. - Hvad der har overrasket mig mest? At det er gået så godt – fordi Poul Erik har været så god til at give plads, betror Karsten.

I vadestedet med en ældre ejer på vej ud og yngre på vej ind er der behov for jævnlige aftenmøder. De holdes privat, nutidig fynsk hygge med rødvin



og ost. Men professionelt. Med skriftlige referater og opgavefordeling. Om større beslutninger som investeringer, AT-screeninger og lønforhøjelser til de ansatte.

- Bixsen kører

Poul Erik glæder sig ikke mindst over nu at have bedre tid til sine opgaver som CAD-formand.

- Annette og Karsten ønsker mig altid god tur – og det er dejligt at tage af sted og kunne tænke, at ”bixsen kører!”, konstaterer veteranen med et af sine karakteristiske brede smil og lune glimt i øjnene.

Fat i værktøjet igen

I sin nedtrapning har han atter fundet tid til at blive mekaniker på gulvet igen.

- I mine første ti år med værkstedet prøvede jeg at holde fast i værktøjet. Siden var der ikke tid, fastslår han.

Men i dag er han blevet specialist i veteran- og oldtimerbiler.

Jeg har et år tilbage af valgperioden som landsformand for CAD. Hvis repræsentantskabet ønsker det til dén tid, er jeg klar til en periode mere.

Efter 20 år som chef er CAD-formanden igen blevet mekaniker på gulvet – med de karakteristiske kig henover læsebrillen, som de fleste kolleger kender bedst, når han er iklædt habit på CADs vegne.

